PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

Curso 2 - Gestão Avançada de Riscos

SME (Subject Matter Expert): Eliani Figueiró

Carga Horária Total: 16 Horas

6 horas de aulas gravadas, 6 horas de encontros online ao vivo, 3 horas de exercícios individuais, 1 hora de avaliação de proficiência (precisa de nota 7 ou mais para obter o Certificado de Proficiência).

COMO É O CURSO?

Você está gerenciando os riscos do seu negócio, do seu portfolio e cadeia de valor? E os riscos dos seus projetos? Você, profissional de projetos, sabe mesmo gerenciar riscos nos vários ambientes corporativos?

A falha na gestão de riscos é uma das causas de falhas na execução da estratégia. Existe um GAP enorme entre o planejamento e a execução da estratégia nas organizações e este gap pode ser resolvido com boas práticas de gestão de projetos e riscos.

Neste curso vamos focar em como a gestão de riscos pode salvar um negócio, programa ou projeto. Você aprenderá a gerenciar riscos em ambientes preditivos, híbridos ou ágeis, através da aplicação de técnicas e ferramentas adequadas para cada contexto.

O curso vai ensinar os processos da Gestão de Riscos e as suas adaptações para que sejam encaixados nas etapas do fluxo de entrega utilizado, como nas cerimônias do Scrum, com a configuração adequada do *Board*, minimizando as ocorrências de falhas e *discoveries* durante os ciclos de desenvolvimento.

Você conhecerá os passos para uma efetiva gestão de riscos, potencializando oportunidades e minimizando ameaças para nossos negócios e projetos, num cenário de total volatilidade, incerteza, complexidade e ambiguidade, seja para startups ou organizações tradicionais que buscam agilidade e inovação.

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

E para você que trabalha com projetos em ambientes preditivos (tradicionais), será possível vivenciar os processos da gestão de riscos utilizados por normas internacionais de certificações como a ISO 31000, o COSO e o PMBOK.

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

A falha na gestão de riscos é uma das causas de falhas na execução da estratégia. Existe um GAP enorme entre o planejamento e a execução da estratégia nas organizações e este GAP pode ser resolvido com boas práticas de gestão de projetos e riscos.

Você terá a oportunidade de conhecer os passos para uma efetiva gestão de riscos, potencializando oportunidades e minimizando ameaças para nossos negócios e projetos, num cenário de total volatilidade, incerteza, complexidade e ambiguidade, seja para startups ou organizações tradicionais que buscam agilidade e inovação.

Se você trabalha com projetos em ambientes preditivos (tradicionais), terá a oportunidade de vivenciar os processos da gestão de riscos utilizados por normas internacionais de certificações como a ISO 31000, o COSO e o PMBOK.

OBJETIVOS DO CURSO

- Entender como a gestão de riscos pode salvar o seu negócio, programa ou projeto
- Entendimento dos processos de gestão de riscos e aplicação prática
- Explorar o caminho para uma gestão de riscos em todos os níveis da organização
- Conhecer um modelo de gestão de riscos em ambientes ágeis, preditivos e híbridos

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Gestores de Projetos, Programas, Portfólios, Líderes de Escritórios de Projetos e qualquer pessoas que tenham experiência na área e interesse em aprender a gerenciar riscos em Projetos.

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Aprofundar o conhecimento sobre gestão riscos e seus benefícios para o sucesso da implementação da estratégia;
- Conhecer os benefícios da aplicação conjunta de técnicas para identificação de riscos;
- Aprender a gerenciar riscos em suas entregas;
- Desenvolver *mindset* de gestão de riscos.

Nas organizações:

- Aumentar a chance de sucesso dos projetos por meio da implementação de uma gestão de riscos efetiva, capaz de potencializar oportunidades e mitigar ameaças para o negócio, portfolio, programas e projetos;
- Aprender a utilizar os processos da gestão de riscos de forma adequada, entendendo a importância deles.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1: Padrões de Gestão de Riscos

1.1 Visão geral da Gestão de Riscos
1.2 Conceitos Importantes sobre Riscos
1.3 Composição do Risco
1.4 Eventos e Fatores de Riscos

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

1.5 Tolerância a Riscos
1.6 Apresentação dos principais modelos de gestão de riscos:
1.7 COSO
1.8 ISO 31000
1.9 PMBOK
1.10 Framework de Gestão de Riscos

Exercício Bloco 1

2.1 Planejando a gestão de riscos
2.1. Envolvidos e seus papéis e responsabilidades
2.1.2 Papel do PMO
2.2 Identificando os Riscos
2.2.1 Métodos e técnicas para identificação de riscos
2.2.2 Exercício para identificação de ameaças e oportunidades
2.2.3 Categorização dos riscos
2.2.4 Gatilhos, Alarmes, Triggers
2.2.5 Registro de riscos
2.3 Analisando os Riscos
2.3.1 Analise qualitativa de riscos (prioridade e impacto)
2.3.2 Analise quantitativa de riscos (valor monetário esperado, reservas)
2.4 Tratando os Riscos
2.4.1 Estratégias para respostas aos riscos
2.4.2 Implementando as estratégias de respostas aos riscos
2.5 Monitorando os Riscos
2.5.1 Gatilhos e donos dos riscos
2.5.2 Relatórios
2.5.3 Soluções de contorno
2.5.4 Registro de questões
2.5.5 Revisão dos riscos
2.5.6 Auditoria de riscos

Exercício

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (3h)

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

Bloco 3: Agile Risk Management Model

3.1 Perspectiva de produto x Perspectiva de projeto
3.2 Apresentação do ARM2 – modelo de gestão de riscos para ambientes ágeis
3.2.1 Identificação de riscos de produto/negócio
3.2.2 Identificação de riscos no planejamento da sprint
3.2.3 Gestão de riscos na execução da sprint
3.2.4 Dinâmica da gestão de riscos nas reuniões diárias
3.2.5 Monitoramento da sprint e seus riscos
3.3 Cases de gestão de riscos em ambientes ágeis

Exercício

Bloco 4: Gestão de Riscos Corporativos

4.1 O papel dos administradores na gestão de Riscos
4.2 Gestão de riscos do negócio
4.3 Gestão de riscos do portfolio

Exercício

Aula OAV 2 – Online Ao Vivo (3h)

Avaliação de Proficiência no Curso