

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

Curso 2 - Gestão Avançada de Riscos

SME (Subject Matter Expert): Eliani Figueiró e Luiz Guilherme Carvalho

Carga Horária Total: 16 Horas

6 horas de aulas gravadas, 6 horas de encontros online ao vivo, 3 horas de exercícios individuais, 1 hora de avaliação de proficiência (precisa de nota 7 ou mais para obter o Certificado de Proficiência).

COMO É O CURSO?

Você está gerenciando os riscos do seu negócio, do seu portfolio e cadeia de valor? E os riscos dos seus projetos? Você, profissional de projetos, sabe mesmo gerenciar riscos nos vários ambientes corporativos?

A falha na gestão de riscos é uma das causas de falhas na execução da estratégia. Existe um GAP enorme entre o planejamento e a execução da estratégia nas organizações e este gap pode ser resolvido com boas práticas de gestão de projetos e riscos.

Neste curso vamos focar em como a gestão de riscos pode salvar um negócio, programa ou projeto. Você aprenderá a gerenciar riscos em ambientes preditivos, híbridos ou ágeis, através da aplicação de técnicas e ferramentas adequadas para cada contexto.

O curso vai ensinar os processos da Gestão de Riscos e as suas adaptações para que sejam encaixados nas etapas do fluxo de entrega utilizado, como nas cerimônias do Scrum, com a configuração adequada do *Board*, minimizando as ocorrências de falhas e *discoveries* durante os ciclos de desenvolvimento.

Você conhecerá os passos para uma efetiva gestão de riscos, potencializando oportunidades e minimizando ameaças para nossos negócios e projetos, num cenário de total volatilidade, incerteza, complexidade e ambiguidade, seja para startups ou organizações tradicionais que buscam agilidade e inovação.

E para você que trabalha com projetos em ambientes preditivos (tradicionais), será possível vivenciar os processos da gestão de riscos utilizados por normas internacionais de certificações como a ISO 31000, o COSO e o PMBOK.

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

A falha na gestão de riscos é uma das causas de falhas na execução da estratégia. Existe um GAP enorme entre o planejamento e a execução da estratégia nas organizações e este GAP pode ser resolvido com boas práticas de gestão de projetos e riscos.

Você terá a oportunidade de conhecer os passos para uma efetiva gestão de riscos, potencializando oportunidades e minimizando ameaças para nossos negócios e projetos, num cenário de total volatilidade, incerteza, complexidade e ambiguidade, seja para startups ou organizações tradicionais que buscam agilidade e inovação.

Se você trabalha com projetos em ambientes preditivos (tradicionais), terá a oportunidade de vivenciar os processos da gestão de riscos utilizados por normas internacionais de certificações como a ISO 31000, o COSO e o PMBOK.

OBJETIVOS DO CURSO

- Entender como a gestão de riscos pode salvar o seu negócio, programa ou projeto
- Entendimento dos processos de gestão de riscos e aplicação prática
- Explorar o caminho para uma gestão de riscos em todos os níveis da organização
- Conhecer um modelo de gestão de riscos em ambientes ágeis, preditivos e híbridos

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Gestores de Projetos, Programas, Portfólios, Líderes de Escritórios de Projetos e qualquer pessoa que tenham experiência na área e interesse em aprender a gerenciar riscos em Projetos.

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Aprofundar o conhecimento sobre gestão de riscos e seus benefícios para o sucesso da implementação da estratégia;

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

- Conhecer os benefícios da aplicação conjunta de técnicas para identificação de riscos;
- Aprender a gerenciar riscos em suas entregas;
- Desenvolver *mindset* de gestão de riscos.

Nas organizações:

- Aumentar a chance de sucesso dos projetos por meio da implementação de uma gestão de riscos efetiva, capaz de potencializar oportunidades e mitigar ameaças para o negócio, portfólio, programas e projetos;
- Aprender a utilizar os processos da gestão de riscos de forma adequada, entendendo a importância deles.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1: Padrões de Gestão de Riscos

- 1.1 Visão geral da Gestão de Riscos
- 1.2 Composição do Risco
- 1.3 Eventos e Fatores de Riscos
- 1.4 Tolerância a Riscos
- 1.5 Os principais padrões de gestão de riscos
 - COSO
 - ISO 31000
 - PMBOK
- 1.6 Governança de Riscos

Resumo | Bloco 1

Exercício Bloco 1

Bloco 2: Processos de Gestão de Riscos - PMI

- 2.1 Planejando a gestão de riscos
 - Envolvidos e seus papéis e responsabilidades
 - Papel do PMO
- 2.2 Identificando os Riscos
 - Métodos e técnicas para identificação de riscos
 - Categorização dos riscos
 - Gatilhos, Alarmes, Triggers
 - Registro de riscos

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

2.3 Analisando os Riscos

- Análise qualitativa de riscos
- Análise quantitativa de riscos

Resumo | Bloco 2

Exercício | Bloco 2

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (3h)

Bloco 3: Análise Quantitativa dos Riscos

- 3.1 Mapa Conceitual de Monte Carlo
- 3.2 Origem e definição da Simulação de Monte Carlo
- 3.3 Estimativas em projetos
- 3.4 Distribuições probabilísticas
- 3.5 Gráficos
- 3.6 Lei dos Grandes Números
- 3.7 Teorema Central do Limite
- 3.8 Correlação
- 3.9 Estatística Descritiva
- 3.10 Visão Sistêmica
- 3.11 Aplicabilidade
- 3.12 Práticas em ferramentas

Resumo | Bloco 3

Exercícios | Bloco 3

Bloco 4: Processos da Gestão de Riscos – PMI

- 4.1 Tratando os Riscos
 - Estratégias para respostas aos riscos
 - Implementando as estratégias
- 4.2 Monitorando os Riscos
 - Gatilhos e donos dos riscos
 - Relatórios
 - Soluções de contorno
 - Registro de questões
 - Revisão dos riscos
 - Auditoria de riscos

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

Resumo | Bloco 4

Exercício | Bloco 4

Aula OAV 2 – Online Ao Vivo (3h)

Bloco 5: Agile Risk Management Model

5.1 Perspectiva do produto vs. Projeto

5.2 Apresentação do ARM2 – modelo de gestão de riscos para ambientes ágeis

- Identificação de riscos de produto/negócio
- Identificação de riscos no planejamento da Sprint
- Gestão de riscos na execução da Sprint
- Dinâmica da gestão de riscos nas reuniões diárias
- Monitoramento da sprint e seus riscos

5.3 Cases de riscos em ambientes ágeis

Resumo | Bloco 5

Exercício | Bloco 5

Bloco 6: Gestão de Riscos Corporativos

6.1 O papel dos administradores na gestão de Riscos

6.2 Gestão de riscos do negócio

6.3 Gestão de riscos do portfolio

6.4 Discussão de Case

Resumo | Bloco 6

Avaliação de Proficiência no Curso