

## PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

### Curso 1 - Gestão Híbrida de Projetos, Produtos e Negócios

---

**SME (Subject Matter Expert): Helio Costa**

**Carga Horária Total:** 16 Horas

6 horas de aulas gravadas, 6 horas de encontros online ao vivo, 3 horas de exercícios individuais, 1 hora de avaliação de proficiência (precisa de nota 7 ou mais para obter o Certificado de Proficiência).

Um projeto é um empreendimento temporário que visa desenvolver um produto único e criar valor para um conjunto de stakeholders. Normalmente, são os projetos que materializam as estratégias desenvolvidas pelas empresas, pois sem eles a estratégia não passará de uma ideia para se chegar a um objetivo.

Alguns projetos possuem um escopo e objetivos bem definidos e não só podem como devem ser desenvolvidos com abordagens tradicionais de gestão de projetos, denominadas preditivas ou tradicionais ou em cascata (*waterfall*). Nesse tipo de abordagem podem ser observados planos de gestão de riscos, stakeholders, aquisições, cronogramas, entre outros, que são, em muitos casos, fundamentais para o sucesso dos projetos.

Por outro lado, existem alguns contextos em que não se sabe ao certo o que será desenvolvido e é preciso descobrir o que será produzido, por meio de sucessivas iterações. Nesses casos, as abordagens adaptativas ou ágeis são as mais recomendadas. Aqui, o mais importante é a interação entre a equipe de desenvolvimento e os clientes e usuários. O foco, a transparência de informações, bem como as inspeções e adaptações constantes, frente às mudanças, são fatores críticos de sucesso.

Cada uma dessas abordagens possuem vantagens e desvantagens em relação à outra e formas diferentes de serem implementadas. No entanto, existe um contexto em que se sabe de forma geral, mas não detalhada, o escopo do produto a ser desenvolvido e é necessário fazer algumas experimentações e trabalhar de forma rápida e adaptativa às mudanças que, eventualmente, possam aparecer durante o projeto.

Nesse caso, surgem as abordagens híbridas, que consistem em combinar técnicas de abordagens preditivas e adaptativas em um mesmo modelo, utilizando apenas o mínimo

## **PAPP – Programa *Advanced Project Professional***

necessário de cada abordagem para que juntas possam contribuir para se chegar aos objetivos pretendidos. As vantagens de se adotar esse tipo de abordagem é que se aproveitam as técnicas de gestão (planejamento e controle) da gestão preditiva e a agilidade no desenvolvimento de produtos dos métodos adaptativos, o que aumenta a chance de se chegar aos objetivos pretendidos de forma mais segura e com maiores indicadores de controle.

Esse curso dá ênfase ao Modelo FLEKS de gestão híbrida, que cobre a esfera de projetos integrada a produtos e ao próprio negócio. Além do FLEKS, incluímos outros modelos que são híbridos em alguma extensão, como o DA do PMI e Prince2 Agile da Axelos.

### **POR QUE FAZER ESSE CURSO?**

As abordagens híbridas consistem em combinar técnicas de abordagens preditivas e adaptativas em um mesmo modelo, utilizando apenas o mínimo necessário de cada abordagem para que, juntas, possam contribuir para se chegar aos objetivos pretendidos.

As vantagens de se adotar esse tipo de abordagem é que se aproveitam as técnicas de gestão (planejamento e controle) da gestão preditiva e a agilidade no desenvolvimento de produtos dos métodos adaptativos, o que aumenta a chance de se chegar aos objetivos pretendidos de forma mais segura e com maiores indicadores de controle.

### **OBJETIVOS DO CURSO**

- Conhecer e se aprofundar no modelo FLEKS de Gestão Híbrida
- Aprender o que é um VMO
- Se aprofundar na Gestão de Projetos, Produtos e Negócios
- Conhecer outros modelos de Gestão Híbrida, como DA Disciplined Agile e Prince2 Agile

## **PAPP – Programa *Advanced Project Professional***

### **PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO**

Gestores de Projetos, Programas, Portfólios, Líderes de Escritórios de Projetos e qualquer pessoa que tenha experiência na área e interesse em compreender como funciona a Gestão Híbrida de Projetos, Produtos e Negócios.

### **RESULTADOS APÓS O CURSO**

#### **Nas Pessoas:**

- Aprofundar o conhecimento sobre gestão híbrida;
- Desenvolver uma mentalidade híbrida;
- Aprender como criar e implementar modelos híbridos;
- Conhecer os fundamentos do Modelo FLEKS;
- Aplicar os conceitos do Modelo FLEKS como um Hybrid Manager;
- Conhecer outros modelos de gestão híbrida do mercado.

#### **Nas organizações:**

- Aumentar a chance de sucesso nos projetos e desenvolvimento de produtos por meio de implementação de uma gestão híbrida baseada no Modelo FLEKS e/ou outros modelos;
- Aprender a utilizar práticas híbridas e adequar os projetos para o melhor tipo de abordagem (preditiva e/ou adaptativa) de acordo com o contexto;
- Entender qual modelo de gestão híbrida mais se adequa ao seu ambiente ou se deve customizá-los.

## **PAPP – Programa *Advanced Project Professional***

### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

#### **Bloco 1: Introdução à Gestão Híbrida e Visão Geral do FLEKS**

- 1.1 Ambiente de negócios
- 1.2 Definição de Gestão Híbrida
- 1.3 Práticas Híbridas
- 1.4 Definição do FLEKS
- 1.5 Pilares, Mindset e Princípios
- 1.6 Definição de Valor
- 1.7 Variáveis de Valor
- 1.8 Visão Geral do Modelo FLEKS

#### **Exercício Bloco 1**

#### **Bloco 2: Organização e VMO**

- 2.1 Identidade Organizacional
- 2.2 Sustentabilidade
- 2.3 Estratégia
- 2.4 Objetivos Estratégicos
- 2.5 Gestão da Mudança
- 2.6 VMO e suas Funções

#### **Exercício**

#### **Bloco 3: Análise de Negócio e Gestão de Portfólio**

- 3.1 Definição de Análise de Negócio
- 3.2 Eventos da Análise de Negócio
- 3.3 Definição de Portfólio
- 3.4 Funções da gestão de Portfólio
- 3.5 Eventos da Gestão de Portfólio

#### **Exercício**

#### **Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (3h)**

## **PAPP – Programa *Advanced Project Professional***

### **Bloco 4: Gestão de Projeto**

- 4.1 Funções da Gestão de Projeto
- 4.2 Eventos da Gestão de Projeto
- 4.3 Reunião de Início
- 4.5 Revisão do Projeto
- 4.6 Retrospectiva do Projeto
- 4.7 Reunião de Encerramento

### **Bloco 5: Gestão de Produto**

- 5.1 Funções da Gestão de Produto
- 5.2 Eventos da Gestão de Produto
- 5.3 Planejamento do Produto
- 5.4 Planejamento do Release
- 5.5 Revisão do Release
- 5.6 Planejamento da Iteração
- 5.7 Reunião da Iteração
- 5.8 Revisão da Iteração
- 5.9 Retrospectiva da Iteração

### **Bloco 6: Papeis, Fluxo de Valor e Timebox**

- 6.1 Papeis do FLEKS
- 6.2 Ciclo de Valor
- 6.3 Fluxo de Valor
- 6.4 Timebox

### **Exercício**

### **Aula OAV 2 – Online Ao Vivo (3h)**

### **Bloco 7: Outros modelos de gestão híbrida – DA Disciplined Agile**

SME convidado: Daniel Mello

- 5.1 O toolkit DA - Ampliando sua caixa de ferramentas - Como o DA complementa o PMBoK e outros guidelines do PMI
- 5.2 Visão geral da estrutura do DA - Escopo, Camadas, história do DA
- 5.3 Os 8 Princípios do DA e a relação com hibridismo
- 5.4 O Framework Híbrido do DA
- 5.5 Ciclos de vida de Entrega - diferentes ciclos de vida para diferentes propósitos
- 5.6 Lâminas de Processos - como o DA ajuda a direcionar a tomada de decisão sobre a melhor ferramenta para ser utilizada dependendo do contexto.

## **PAPP – Programa *Advanced Project Professional***

### **Bloco 8: Outros modelos de gestão híbrida – Prince2 Agile**

SME Convidado: Gino Terentim

- 6.1 Conhecendo um pouco do Prince2 antes
- 6.2 O Prince2 Agile como um framework híbrido
- 6.3 Flexibilização e onde ser flexível
- 6.4 Áreas de foco
- 6.5 Comportamentos ágeis

### **Avaliação de Proficiência no Curso**