

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

Curso 8 - PMO e Gestão de Portfólio

SME (Subject Matter Expert): Wankes Leandro

Carga Horária Total: 16 Horas

6 horas de aulas gravadas, 6 horas de encontros online ao vivo, 3 horas de exercícios individuais, 1 hora de avaliação de proficiência (precisa de nota 7 ou mais para obter o Certificado de Proficiência).

COMO É O CURSO?

Escritórios de Projetos (PMO) são uma sofisticação das organizações para fomentar a gestão de projetos e melhorar o pensamento e a execução estratégica. A Gestão de Portfólios é um fator crítico de sucesso das organizações que buscam crescer e se desenvolver com consciência. Entender os conceitos fundamentais, os mitos e verdades, as diferentes abordagens e como implantar e rodar um PMO e a Gestão de Portfólio é um conhecimento fundamental que habilita o Profissional de Projetos a operar no nível avançado.

O PMO é uma entidade polêmica e controversa na organização, sendo vulnerável a mudanças político e econômicas pois não é trivial comprovar os benefícios e valor que o PMO traz para a empresa, ao mesmo tempo que é fácil comprovar suas despesas. É necessário não só acertar a correta implementação mas continuamente readequar sua atuação as necessidades mutantes da organização. Veremos a melhor forma de fazer isso nesse curso.

A Gestão eficaz do Portfólio de iniciativas no que tange a distribuição de recursos, atingimento dos objetivos estratégicos, e constante otimização de valor não é trivial tampouco. Requer experiência, pluralidade de competências, excelente habilidade analítica de e de comunicação, e visão estratégica apurada. Buscaremos nas várias estruturas de gestão as opções, forças e vantagens de cada visão. Prepare-se para operar em outro patamar.

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

Escritórios de Projetos (PMO) são uma sofisticação das organizações para fomentarem a gestão de projetos e melhorar o pensamento e a execução estratégica. A Gestão de Portfólios é um fator crítico de sucesso das organizações que buscam crescer e se desenvolver com consciência.

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

Entender os conceitos fundamentais, os mitos e verdades, as diferentes abordagens e como implantar e rodar um PMO e a Gestão de Portfólio é um conhecimento fundamental que habilita o Profissional de Projetos a operar no nível avançado.

OBJETIVOS DO CURSO

- Entender o que é o PMO.
- Conhecer as diferentes abordagens de PMO.
- Aprender a implantar um PMO.
- Entender o que é a Gestão de Portfólio.
- Conhecer as diferentes abordagens de Gestão de Portfólio.
- Aprender a implantar a Gestão de Portfólio.

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Gestores de Projetos, Programas, Portfólios, Líderes de Escritórios de Projetos e qualquer pessoas que tenham experiência na área e interesse em aprender a gerenciar riscos em Projetos.

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Adquirir uma visão aperfeiçoada de como gerir um portfolio corporativo;
- Entender o propósito de um PMO e como implantar o mais adequado a organização;
- Saber tomar decisões entre oportunidades desejáveis quando não há recursos suficientes para todas;
- Conseguir avaliar projetos existentes contra novos projetos enquanto gerencia uma cadeia dinâmica onde projetos são constantemente adicionados, encerrados, cancelados ou reformatados;
- Estimar capacidade de recursos contra a demanda;
- Entender melhor a interdependência dos projetos;

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

- Lidar melhor com os requerimentos de mais tempo, dinheiro e recursos oriundos de gestores de projetos e funcionais.

Nas organizações:

- Melhorar a governança e construir um portfolio efetivo;
- Conhecer melhor os riscos inerentes ao portfolio da empresa;
- Alinhar melhor os projetos com os objetivos estratégicos;
- Ter um processo customizado de gestão de portfolio que vai funcionar na organização;
- Redução dos impactos negativos da política organizacional;
- Integração dos processos da gestão de portfolio com outros processos organizacionais.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1: Entendendo o que é o PMO

1.1 Origem e histórico do PMO

1.2 Prós e Contras

1.3 Mitos e Verdades

1.4 Governança e a atuação do PMO

1.5 Tomada de decisão e a atuação do PMO

1.6 Planejamento e execução estratégica e a atuação do PMO

1.7 Transformação organizacional e a atuação do PMO

Exercício

Bloco 2: Diferentes abordagens de PMO

2.1 PMO Tradicional

2.2 PMO Value Ring

2.3 PMO Ágil

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

2.4 AMO Agile Management Office

2.5 VMO Value Management Office

Exercício

Bloco 3: Como implantar e rodar um PMO

3.1 Entendendo o contexto e preparando o terreno

3.2 Estruturando o PMO: funções, papéis, escopo e posicionamento

3.3 Rodando a MVP do PMO

3.4 Realizando ajustes e adaptações

3.5 Medindo e aferindo resultados

Exercício

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (3h)

Bloco 4: Entendendo o que é a Gestão de Portfólio

4.1 Gestão de Projetos, Programas e Portfólio

4.2 Necessidade da Gestão de Portfólio

4.3 Gestão de Portfólio e a Gestão Estratégica

4.4 Gestão de Portfólio e a Governança Corporativa

4.5 Mitos e Verdades

Exercício

Bloco 5: Diferentes abordagens de Gestão de Portfólio

5.1 PfM² Portfolio Management da European Commission

5.2 Management of Portfolios (MoP[®]) da AXELOS

5.3 Project Portfolio Management do PMITecnologia

Exercício

PAPP – Programa *Advanced Project Professional*

Bloco 6: Como implantar e rodar a Gestão de Portfólio

6.1 Identificando os projetos

6.2 Montando as carteiras

6.3 Definindo critérios de priorização e seleção

6.4 Rodando o modelo

6.5 Balanceando as carteiras

6.6 Monitorando e controlando o portfólio

Exercício

Aula OAV 2 – Online Ao Vivo (3h)

Avaliação de Proficiência no Curso