

## Conteúdo Programático

### Curso 8 - PMO e Gestão de Portfólio

---

Carga Horária Total: 16h

Escritórios de Projetos (PMO) são uma sofisticação das organizações para fomentar a gestão de projetos e melhorar o pensamento e a execução estratégica. A Gestão de Portfólios é um fator crítico de sucesso das organizações que buscam crescer e se desenvolver com consciência. Entender os conceitos fundamentais, os mitos e verdades, as diferentes abordagens e como implantar e rodar um PMO e a Gestão de Portfólio é um conhecimento fundamental que habilita o Profissional de Projetos a operar no nível avançado.

O PMO é uma entidade polêmica e controversa na organização, sendo vulnerável a mudanças político e econômicas pois não é trivial comprovar os benefícios e valor que o PMO traz para a empresa, ao mesmo tempo que é fácil comprovar suas despesas. É necessário não só acertar a correta implementação mas continuamente readequar sua atuação as necessidades mutantes da organização. Veremos a melhor forma de fazer isso nesse curso.

A Gestão eficaz do Portfólio de iniciativas no que tange a distribuição de recursos, atingimento dos objetivos estratégicos, e constante otimização de valor não é trivial tampouco. Requer experiência, pluralidade de competências, excelente habilidade analítica de e de comunicação, e visão estratégica apurada. Buscaremos nas várias estruturas de gestão as opções, forças e vantagens de cada visão. Prepare-se para operar em outro patamar.

#### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

##### **Bloco 1: Entendendo o que é o PMO**

- 1.1 Origem e histórico do PMO
- 1.2 Prós e Contras
- 1.3 Mitos e Verdades
- 1.4 Governança e a atuação do PMO
- 1.5 Tomada de decisão e a atuação do PMO
- 1.6 Planejamento e execução estratégica e a atuação do PMO
- 1.7 Transformação organizacional e a atuação do PMO

## **Bloco 2: Diferentes abordagens de PMO**

- 2.1 PMO Tradicional
- 2.2 PMO Value Ring
- 2.3 PMO Ágil
- 2.4 AMO Agile Management Office
- 2.5 VMO Value Management Office

## **Bloco 3: Como implantar e rodar um PMO**

- 3.1 Entendendo o contexto e preparando o terreno
- 3.2 Estruturando o PMO: funções, papéis, escopo e posicionamento
- 3.3 Rodando a MVP do PMO
- 3.4 Realizando ajustes e adaptações
- 3.5 Medindo e aferindo resultados

## **Bloco 4: Entendendo o que é a Gestão de Portfólio**

- 4.1 Gestão de Projetos, Programas e Portfólio
- 4.2 Necessidade da Gestão de Portfólio
- 4.3 Gestão de Portfólio e a Gestão Estratégica
- 4.4 Gestão de Portfólio e a Governança Corporativa
- 4.5 Mitos e Verdades

## **Bloco 5: Diferentes abordagens de Gestão de Portfólio**

- 5.1 PfM<sup>2</sup> Portfolio Management da European Commission
- 5.2 Management of Portfolios (MoP<sup>®</sup>) da AXELOS
- 5.3 Project Portfolio Management do PMITecnologia

## **Bloco 6: Como implantar e rodar a Gestão de Portfólio**

- 6.1 Identificando os projetos
- 6.2 Montando as carteiras
- 6.3 Definindo critérios de priorização e seleção
- 6.4 Rodando o modelo
- 6.5 Balanceando as carteiras
- 6.6 Monitorando e controlando o portfólio

### **SME (Subject Matter Expert):**

**Wankes Leandro** - Professor, Consultor, Palestrante

É Consultor e Palestrante nos temas Inovação, Gestão, Estratégia e Projetos. É Mestre em Gestão do Conhecimento e da TI pela UCB. Bacharel em Administração pela UnB. É especialista em Política e Estratégia pela ESG/MD e em Project Management pela George Washington University/ESI. Participa dos movimentos Corporate Hackers e Regenera. É Master Practitioner em PNL, Nonviolent Communication (CNV) Practitioner e Coach. Participou da equipe

internacional de tradução do livro *Reinventing organizations: a guide to creating organizations inspired by the next stage of human consciousness* do Frederic Laloux. É Diretor de Inovação & Criatividade da Plano Consultoria. Atuou como Diretor de Consultoria da PricewaterhouseCoopers (PwC). Foi Assessor Chefe de Planejamento e Gestão da DPU e Assessor da Presidência da CEB e do TSE.