

Curso 1 - Lean - Onde o Agile Começa

SMEs (Subject Matter Expert): Vitor Massari

Carga Horária Total: 8 Horas

3 horas de aulas gravadas, 4 horas de encontros online ao vivo, 1 hora de avaliação de proficiência (precisa de nota 7 ou mais para obter o Certificado de Proficiência).

COMO É O CURSO?

O Lean é a base do movimento ágil que vem ganhando força nos últimos anos. Mas afinal de contas o que é Lean? Muitos sabem que está relacionado com a eliminação de desperdício, mas afinal de contas como identificá-lo? Como medi-lo? Como analisar um sistema organizacional sob a perspectiva Lean?

Como o Lean se encaixa dentro das abordagens ágeis e como as abordagens ágeis se encaixam dentro do Lean? Estas e outras dúvidas serão discutidas e analisadas neste curso.

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

Minimizar o desperdício é fundamental para o desenvolvimento de negócios em todos os mercados. Ao aplicar a metodologia LEAN, você agrega valor e transforma a empresa através de processos simples. Além disso, ele é a base do movimento ágil, então se você está iniciando seus estudos na área, deve começar por aqui.

OBJETIVOS DO CURSO

- Entender como o pensamento LEAN pode impactar as organizações
- Entender como o LEAN impacta o Ágil e vice-versa
- Conhecer diversas perspectivas do LEAN
- Conhecer as principais certificações do mercado

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Se você está envolvido direta ou indiretamente com o gerenciamento de projetos,

desenvolvimento de produtos complexos, ou trabalha em um ambiente em constante mudança, você precisa estar por dentro do mundo Agile. Não é uma opção, já passou a ser questão de sobrevivência profissional.

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Conhecer as origens do pensamento LEAN
- Conhecer diferentes perspectivas LEAN
- Entender onde o LEAN se encaixa dentro do movimento Ágil

Nas organizações:

- Aprender a identificar e medir o desperdício
- Aprender a analisar o sistema organizacional sob a perspectiva Lean

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1

- 1.1 Origens do Lean
- 1.2 TPS: Toyota Production System
- 1.3 Pilares do TPS
- 1.4 14 Princípios do TPS
- 1.5 Kaizen
- 1.6 Kaizen vs. Kaikaku
- 1.7 Os 7 Princípios do Lean e seus 7 desperdícios

Exercício Bloco 1

Bloco 2

- 2.1 Sistema Puxado versus Sistema Empurrado
- 2.2 Riscos dos Sistemas Puxado e Empurrado
- 2.3 Quando faz sentido atuar com o Sistema Empurrado e com o Sistema Puxado

- 2.4 O Sistema Empurrado nas organizações
- 2.5 O Sistema Empurrado em projetos
- 2.6 Mapeamento da cadeia de valor
- 2.7 Mapeamento da cadeia de valor no cotidiano
- 2.8 Lean Thinking
- 2.9 Lean Six Sigma
- 2.10 Lean Management
- 2.11 Lean Office
- 2.12 Lean PMO
- 2.13 Lean IT
- 2.14 Lean Kanban
- 2.15 Lean Startup
- 2.16 Lean Product Management

Exercício

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (2h)

Bloco 3

- 3.1 Onde o Agile se encaixa no Lean
- 3.2 Princípios do Manifesto Ágil vs. Princípios TPS
- 3.3 Características de Projetos Ágeis
- 3.4 Agile e Takt Time
- 3.5 Agile e Jidoka
- 3.6 Agile e melhoria contínua
- 3.7 Onde o Lean se encaixa no ágil
- 3.8 Sistema puxado dentro das iterações
- 3.9 Visão holística e análise de estados
- 3.10 Perspectiva Lean sobre as restrições

Exercício

Bloco 4

4.1 Principais certificações Lean

4.2 Considerações finais

Exercício

Aula OAV 2 – Online Ao Vivo (2h)

Avaliação de Proficiência no Curso