

Curso 10 - Management 3.0 - Adaptando a Gestão

SME (Subject Matter Expert): Gino Terentim

Carga Horária Total: 12 Horas

7 horas de aulas gravadas, 4 horas de encontros online ao vivo, 1 hora de avaliação de proficiência (precisa de nota 7 ou mais para obter o Certificado de Proficiência).

COMO É O CURSO?

Management 3.0 está redefinindo o significado de gestão. Trata-se de trabalhar em conjunto para descobrir a maneira mais eficiente para que uma empresa atinja seus objetivos, mantendo o propósito e felicidade dos times como um objetivo principal. Um conceito relativamente novo, que se consolida por revolucionar a forma com que gestores e líderes atuam, vem ganhando cada vez mais espaço no mundo corporativo. Baseado nos métodos ágeis de gestão, ao mudar a forma com que as equipes se organizam e realizam seu trabalho, o conceito auxilia empresas a repensarem sua estrutura e seus processos para se tornarem mais produtiva e melhorar sempre!

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

Baseado nos métodos ágeis de gestão, ao mudar a forma com que as equipes se organizam e realizam seu trabalho, o conceito auxilia empresas a repensarem sua estrutura e seus processos para se tornarem mais produtiva e melhorar sempre!

OBJETIVOS DO CURSO

- Conhecer a evolução da gestão ao longo das quatro revoluções industriais
- Compreender o papel do Gestor em um mundo cada vez mais volátil, incerto, complexo e ambíguo
- Aprender ferramentas e técnicas para a gestão de equipes que trabalham em ambientes de inovação e criatividade
- Entender a importância da Gestão de Mudanças para a transformação organizacional

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Se você está envolvido direta ou indiretamente com o gerenciamento de projetos, desenvolvimento de produtos complexos, ou trabalha em um ambiente em constante mudança, você precisa estar por dentro do mundo Agile. Não é uma opção, já passou a ser questão de sobrevivência profissional.

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Aprender uma nova forma de Gestão
- Certificado Internacional CERTIFIED MANAGEMENT 3.0

Nas organizações:

- Times mais engajados e felizes
- Repensar a estrutura e os processos para se tornar cada vez mais produtiva

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1

- 1.1 O papel da liderança em equipes criativas
- 1.2 Métodos, práticas populares, desafios na utilização do paradigma ágil
- 1.3 A contribuição do gerente e do líder da equipe em organizações ágeis
- 1.4 Pensamento complexo: A pedra angular de uma mentalidade ágil
- 1.5 A teoria da complexidade e pensamento complexo
- 1.6 Os três tipos de sistemas
- 1.7 Complexo versus complicado
- 1.8 Pensamento linear tradicional versus pensamento complexo no contexto organizacional
- 1.9 Framework Cynefin

Exercícios

Bloco 2

- 2.1 Motivação extrínseca
- 2.2 Motivação intrínseca

- 2.3 Os dez desejos intrínsecos
- 2.4 Técnicas para entender o que é importante para as pessoas em suas equipes
- 2.5 Auto-organização
- 2.6 Empoderamento e seus desafios
- 2.7 Relacionamentos de confiança
- 2.8 Distribuir o poder em uma organização
- 2.9 Os 7 níveis de delegação e os quadros de autoridade

Exercícios

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (2h)

Bloco 3

- 3.1 Proteger pessoas e recursos compartilhados
- 3.2 Propósito claro e metas definidas
- 3.3 Critérios para criação de metas
- 3.4 Os desafios da gestão por objetivos
- 3.5 Efeitos negativos da auto-organização
- 3.6 Desenvolvimento das competências da equipe
- 3.7 As 7 abordagens de desenvolvimento de competências
- 3.8 Medição de progresso em sistemas complexos
- 3.9 O efeito da sub-otimização
- 3.10 Métricas úteis

Exercícios

Bloco 4

- 4.1 Estruturas que aprimorem a comunicação em ambientes complexos
- 4.2 Desenvolvimento de uma estrutura organizacional
- 4.3 Equilíbrio entre especialização e generalização
- 4.4 Equipes funcionais ou multifuncionais
- 4.5 Liderança informal
- 4.6 Desenvolvimento de equipes como unidades de valor em uma rede de valor

4.7 Melhoraria contínua como prevenção de falhas

4.8 Gerentes e líderes como agentes de mudanças

4.9 As 4 facetas do gerenciamento de mudanças

4.10 ADKAR

4.11 Certificações: o Certificate of Practice e o Management 3.0 License

Exercícios

Aula OAV 2 – Online Ao Vivo (2h)

Avaliação de Proficiência no Curso