

Curso 8 - PMO Ágil

SME (Subject Matter Expert): Fabio Cruz

Carga Horária Total: 10 Horas

5 horas de aulas gravadas, 4 horas de encontros online ao vivo, 1 hora de avaliação de proficiência (precisa de nota 7 ou mais para obter o Certificado de Proficiência).

COMO É O CURSO?

O PMO Ágil é um framework dentro do qual pessoas podem monitorar múltiplos projetos de forma transparente, enquanto inspecionam e adaptam sua maneira de gerir, executar e monitorar entregas e realizações destes mesmos múltiplos projetos.

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

O PMO Ágil permite que realizações e entregas de vários projetos diferentes sejam acompanhadas e monitoradas através de um único Backlog, permitindo a seleção, priorização e execução estratégica de entregas de acordo com metas e objetivos a serem atingidos. Ele também se adapta à maioria dos ambientes onde os múltiplos projetos são gerenciados e executados.

OBJETIVOS DO CURSO

- Aprender a monitorar múltiplos projetos
- Entender os papéis, artefatos e eventos do PMO Ágil
- Aprender a gerenciar de maneira descentralizada, delegando responsabilidades

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Se você está envolvido direta ou indiretamente com o gerenciamento de projetos, desenvolvimento de produtos complexos, ou trabalha em um ambiente em constante mudança,

você precisa estar por dentro do mundo Agile. Não é uma opção, já passou a ser questão de sobrevivência profissional.

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Desenvolver o Mindset Ágil
- Aprender uma nova forma de gerenciar múltiplos projetos

Nas organizações:

- Conectar estratégia, governança e metas organizacionais com os trabalhos dos times com apoio do Agile e do pensamento enxuto

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1

- 1.1 Estrutura de times e as mudanças nos ambientes empresarias
- 1.2 Diferenças entre times ágeis, híbridos e o relacionamento com o PMO
- 1.3 O Gerente de Projetos e o PMO
- 1.4 A auto-organização versus o comando e controle
- 1.5 Limites de gestão e gestão por exceção

Exercícios

Bloco 2

- 2.1 Alinhando o que é um PMO
- 2.2 O que é este tal de Agile?
- 2.3 Qual a conexão do Agile com o PMO
- 2.4 O que é o PMO Ágil?
- 2.5 Sucesso: Escopo, Custo e Prazo versus Objetivo, Valor Percebido e Restrições

Exercícios

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (2h)

Bloco 3

- 3.1 Os diferentes sistemas de complexidade
- 3.2 O framework Cynefin e a Teoria da Complexidade
- 3.3 O framework Cynefin e os ambientes de projetos, produtos e serviços
- 3.4 Os sistemas complexos influenciando nos processos e regras
- 3.5 Os sistemas complexos influenciando nos times e skills
- 3.6 Os sistemas complexos influenciando na liderança e gestão
- 3.7 Os sistemas complexos nas métricas e indicadores

Exercícios

Bloco 4

- 4.1 Estruturando um PMO com mindset ágil
- 4.2 Ciclo de estruturação do PMO Ágil
 - 4.2.1 Entendendo o PMO e as necessidades da organização
 - 4.2.2 Definindo uma nova estrutura para o PMO de acordo com as necessidades da organização
- 4.3 Ciclo de acompanhamento da execução de múltiplos projetos
- 4.4 Cases de aplicação do framework PMO Ágil
- 4.5 Kaizen: O PMO Ágil e a melhoria contínua

Exercícios

Aula OAV 2 – Online Ao Vivo (2h)

Avaliação de Proficiência no Curso