

Conteúdo Programático

Bootcamp Métricas Ágeis e OKR

Carga Horária Total: 08h

No mundo dos negócios precisamos entregar cada vez mais resultados e produtos melhores para atender as necessidades de nossos clientes. Para isso precisamos estar atentos a todos os aspectos mais importantes no processo de produção de um produto ou realização de um serviço para o mercado, o que torna extremamente relevante o monitoramento destes processos através de métricas de eficiência e eficácia.

Neste curso vamos falar de forma introdutória sobre a importância das métricas nos projetos, no desenvolvimento de produtos, no processo de negócios e como medir criar estas métricas e geri-las.

De forma objetiva, clara e direta, vamos passar por todos os aspectos fundamentais relacionadas a métricas ágeis e OKR (objectives and Key results) para que você possa iniciar a aplicação imediatamente em sua organização, uma forma de apoiar as organizações a alcançar seus resultados realizando medições para buscar mais performance.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Encontro 1: Introdução às métricas ágeis

- 1.1 Contextualização do Mercado Atual
- 1.2 Introdução as métricas
- 1.3 Porque medir ?
- 1.4 O que são KPIs ?
- 1.5 O que devemos medir
- 1.6 Eficácia x Eficiência
- 1.7 WIP e Lead Time

Encontro 2: OKR

- 2.1 Introdução aos conceitos de OKR
- 2.2 Origem dos OKRs
- 2.3 Características dos OKRs
- 2.4 Níveis dos OKRs
- 2.5 Vantagens na utilização de OKRs
- 2.6 Benefícios do OKR para sua organização

- 2.7 Cadência dos ciclos de OKRs
- 2.8 Acompanhamento dos OKRs
- 2.9 Cases reais de OKRs
- 2.10 Exemplos reais de OKR para vários segmentos
- 2.11 OKRs “Versus” Outros Sistemas de Metas (KPI, BSC, MBO, SMART)
- 2.12 Construção de OKRs na prática
- 2.13 Dicas de implementações
- 2.14 Erros comuns e lições aprendidas

SMEs (Subject Matter Experts):

Carlos Silva Junior - Consultor em Agilidade e Professor

Carlos atua na área de TI há 21 anos e possui sólida experiência em gestão de projetos e fábrica de software. Possui várias certificações na área de projetos e tecnologia, tais como: PMI-PMP, PMI-ACP, PRINCE2 Practitioner, MCTS, CSM e CSPO, atuando com abordagens ágeis há 9 anos e idealizador do Workshop LEGO SCRUM GAME. Facilitador oficial do Workshop Management 3.0. Certificado em Personal e Professional Coaching pela Sociedade Brasileira de Coaching. É palestrante em eventos e seminários sobre tecnologia, projetos e inovação. Atua como professor na Pós Graduação em gestão de projetos nas instituições PUC, IETEC e Pitágoras. Pós-Graduado em MBA em Gestão de Projetos e Certificado em Microsoft Project 2013/2016.