

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO – GERENCIAMENTO DE PROJETOS EAD

SMEs (Subject Matter Expert): Roberto Pons, Marcantonio Fabra, Paulo Thomaz, Carlos Henrique da Silva, Marcia Vittori, Sueli Marquet

Carga Horária Total: 35 Horas

COMO É O CURSO?

Aprenda ferramentas e técnicas essenciais para um gerenciamento de projetos eficaz, de forma prática e objetiva. Transforme-se no profissional que o mercado procura!

O Guia PMBOK® aplicado na vida real. São 49 processos, com centenas de técnicas e ferramentas que auxiliam o gerente de projetos a ter sucesso na sua profissão.

OBJETIVOS DO CURSO

- Ganhará conhecimento teórico do Guia PMBOK®;
- Ganhará entendimento das competências e responsabilidades do Gerente de Projetos;
- Conhecerá os processos de gerenciamento de projeto definidos no Guia PMBOK®, dando condições para selecionar aqueles que serão mais adequados para serem aplicados no seu projeto;
- Entenderá como criar o Termo de Abertura do Projeto e o Registro de Partes Interessadas na Iniciação;
- Aprenderá sobre artefatos de planejamento importantes como EAP, Diagrama de Rede, Cronograma, Orçamento, Registro de Riscos, entre outros;
- Plano de Projeto: Inclui todos os planos secundários e a linha de base de desempenho;
- Entenderá como se deve Iniciar, Planejar, Executar, Monitorar e Controlar, e Encerrar um projeto;
- Entenderá conceitos através de inúmeros exemplos dos 6 diferentes instrutores, cada um especialista em suas áreas;
- Terá base conceitual necessária para fazer o nosso treinamento sobre o Programa de Certificação PMP® Rita Mulcahy – o preparatório PMP que mais aprova no mundo!;
- Poderá participar e tirar dúvidas durante fóruns em formato online ao vivo com instrutores;
- Terá tudo isso ao seu alcance em trechos curtos de poucos minutos por conceito, para que possa acompanhar aos poucos e aproveitar o tempo ocioso de seu dia de qualquer dispositivo, celular, tablet, ou computador.

- Mais de 100 questões para testar seu conhecimento;
- Terá à disposição em formato digital os slides das apresentações.

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

O curso foi desenvolvido para Gerentes de Projetos, equipe e demais profissionais envolvidos direta ou indiretamente com projetos. É para aqueles que desejam conhecimento formal em gerenciamento de projetos e/ou ter a base conceitual do Guia PMBOK® para prestar os exames do PMI®.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

CAPÍTULO 1. INTRODUÇÃO

Abertura Cap 1 | 5min33s

1.1 Visão Geral e Finalidade deste Guia | 14min08s

1.2 Elementos Fundamentais | 4min48s

1.2.1 Projetos - Origem | 6min45s

1.2.2 Importância do Gerenciamento de Projetos | 3min9s

1.2.3 Projetos, Programas, Portfólio e Operações | 15min11s

O Ciclo do Negócio | 13min00s

1.2.4 Componentes do Guia: Ciclo de vida do projeto | 9min33s

1.2.4 Componentes do Guia: Processos de Gerenciamento do Projeto | 11min40s

1.2.4 Componentes do Guia: Áreas de Conhecimento | 3min04s

1.2.4 Componentes do Guia: Dados, Informações e Relatórios de Desempenho | 4min33s

1.2.5 Tailoring/Adaptações | 0min56s

1.2.6 Documentos de Negócios do Projeto - parte 1 | 11min08s

1.2.6 Documentos de Negócios do Projeto - parte 2 | 04min59s

Slides do Capítulo 1

Código de Ética e Conduta Profissional

CAPÍTULO 2. O AMBIENTE EM QUE OS PROJETOS OPERAM

O ambiente em que os Projetos Operam - parte 1 | 10min22s

O Ambiente em que os Projetos Operam - parte 2 | 33min02s

Slides do Capítulo 2

Quiz Capítulo 2

CAPÍTULO 3. O PAPEL DO GERENTE DE PROJETOS

3.1 Visão Geral | 11min13s

3.2 Definição de Gerente de Projetos | 1min57s

3.3 Esfera de Influência do Gerente de Projetos | 22min14s

3.4 Competências do GP | 10min51s

3.4 Competências do GP: Habilidades de Liderança | 22min19s

3.4. Competências do GP: Comparação entre Liderança e Gerenciamento | 20min11s

3.5 Realização da Integração | 10min08s

Slides do Capítulo 3

Quiz Capítulo 3

CONSIDERAÇÕES FINAIS DOS CAPÍTULOS 1, 2 E 3

Considerações Finais dos Capítulos 1, 2 e 3 | 4min00s

CAPÍTULO 4. INTEGRAÇÃO

Abertura Cap 4 | 4min00s

Conceitos-chave Cap 4 - parte 1 | 3min50s

Tendências e Práticas Emergentes - Cap. 4 | 3min28s

Considerações sobre Tyloring - Cap. 4 | 2min00s

Considerações para Ambientes Ágeis/Adaptativos Cap. 4 | 1min21s

Como os processos serão apresentados | 0min46s

- 4.1 Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto | 3min33s
 - 4.1.1 Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto: Entradas | 9min03s
 - 4.1.2 Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto: Ferramentas e Técnicas | 8min00s
 - 4.1.3 Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto: Saídas | 4min10s
- 4.2 Desenvolver o Plano de Gerenciamento de Projeto | 2min13s
 - 4.2.1 Desenvolver o Plano de Gerenciamento de Projeto: Entradas | 2min29s
 - 4.2.2 Desenvolver o Plano de Gerenciamento de Projeto: Ferramentas e Técnicas | 5min19s
 - 4.2.3 Desenvolver o Plano de Gerenciamento de Projeto: Saídas | 7min06s
- 4.3 Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto | 3min14s
 - 4.3.1 Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto: Entradas | 5min59s
 - 4.3.2 Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto: Ferramentas e Técnicas | 4min29s
 - 4.3.3 Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto: Saídas | 6min49s
- 4.4 Gerenciar o Conhecimento do Projeto | 3min29s
 - 4.4.1 Gerenciar o Conhecimento do Projeto: Entradas | 5min49s
 - 4.4.2 Gerenciar o Conhecimento do Projeto: Ferramentas e Técnicas | 5min32s
 - 4.4.3 Gerenciar o Conhecimento do Projeto: Saídas | 3min49s
- 4.5 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto | 2min54s
 - 4.5.1 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto: Entradas | 4min33s
 - 4.5.2 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto: Ferramentas e Técnicas | 3min44s
 - 4.5.3 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto: Saídas | 3min04s
- 4.6 Realizar o Controle Integrado de Mudanças | 4:50
 - 4.6.1 Realizar o Controle Integrado de Mudanças: Entradas | 2min44s
 - 4.6.2 Realizar o Controle Integrado de Mudanças: Ferramentas e Técnicas | 3min53s
 - 4.6.3 Realizar o Controle Integrado de Mudanças: Saídas | 1min19s
- 4.7 Encerrar o Projeto ou Fase | 4min40s
 - 4.7.1 Encerrar o Projeto ou Fase: Entradas | 6min05s
 - 4.7.2 Encerrar o Projeto ou Fase: Ferramentas e Técnicas | 2min59s

4.7.3 Encerrar o Projeto ou Fase: Saídas | 4min37s

Considerações Finais Cap 4 | 2min34s

Slides Capítulo 4

Quiz Capítulo 4

CAPÍTULO 5. ESCOPO

Abertura - Cap 5 | 00min27s

Conceitos-chave - Cap 5 | 11min00s

Tendências e Práticas Emergentes - Cap 5 | 1min57s

Considerações sobre Tyloring - Cap 5 | 1min07s

Considerações para Ambientes Ágeis-adaptativos - Cap 5 | 1min09s

5.1 Planejar o Gerenciamento do Escopo | 0min56s

5.1.1 Planejar o Gerenciamento do Escopo - Entradas | 3min56s

5.1.2 Planejar o Gerenciamento do Escopo - Ferramentas e Técnicas | 2min13s

5.1.3 Planejar o Gerenciamento do Escopo - Saídas | 2min27s

5.2 Coletar os Requisitos | 2min10s

5.2.1 Coletar os Requisitos - Entradas | 4min12s

5.2.2 Coletar os Requisitos - Ferramentas e Técnicas | 11min33s

5.2.3 Coletar os Requisitos - Saídas | 8min17s

5.3 Definir o Escopo | 1min20s

5.3.1 Definir o Escopo - Entradas | 5min35

5.3.2 Definir o Escopo - Ferramentas e Técnicas | 5min50

5.3.3 Definir o Escopo - Saídas | 4min51s

5.4 Criar a EAP | 3min21s

5.4.1 Criar a EAP - Entradas | 2min57s

5.4.2 Criar a EAP - Ferramentas e Técnicas | 6min23s

5.4.3 Criar a EAP - Saídas | 2min57

5.5 Validar o Escopo | 2min36s

5.5.1 Validar o Escopo - Entradas | 3min16s

5.5.2 Validar o Escopo - Ferramentas e Técnicas | 1min08s

5.5.3 Validar o Escopo - Saídas | 3min19s

5.6 Controlar o Escopo | 3min49

5.6.1 Controlar o Escopo - Entradas | 3min26s

5.6.2 Controlar o Escopo - Ferramentas e Técnicas | 0min56s

5.6.3 Controlar o Escopo - Saídas | 2min50s

Considerações Finais Cap 5 | 1min14

Slides do Capítulo 5

Quiz Capítulo 5

CAPÍTULO 6. CRONOGRAMA

Abertura Cap 6 | 3min59s

Conceitos-chave Cap 6 | 2min26s

Tendências e Práticas Emergentes | 4min55

Considerações Sobre Tyloring | 1min00s

Considerações para Ambientes Ágeis-Adaptativos | 1min16s

6.1 Gerenciamento do Cronograma do Projeto | 3min50s

6.1.1 Gerenciamento do Cronograma - Entradas | 4min37s

6.1.2 Gerenciamento do Cronograma - Ferramentas e Técnicas | 3min37s

6.1.3 Gerenciamento do Cronograma - Saídas | 1min54s

6.2 Definir as Atividades | 1min59s

6.2.1 Definir as Atividades - Entradas | 3min05s

6.2.2 Definir as Atividades - Ferramentas e Técnicas | 5min59s

6.2.3 Definir a Atividades - Saídas | 5min17s

6.3 Sequenciar as Atividades | 2min51s

6.3.1 Sequenciar as Atividades - Entradas | 5min12s

6.3.2 Sequenciar as Atividades - Ferramentas e Técnicas | 15min29s

6.3.3 Sequenciar as Atividades - Saídas | 3min24s

6.4 Estimar as Durações das Atividades | 7min09s

6.4.1 Estimar as Durações das Atividades - Entradas | 4min30s

6.4.2 Estimar as Durações das Atividades - Ferramentas e Técnicas | 17min23

6.4.3 Estimar as Durações das Atividades - Saídas | 2min43s

6.5 Desenvolver o Cronograma | 3min33

6.5.1 Desenvolver o Cronograma - Entrada | 3min41s

6.5.2 Desenvolver o Cronograma - Ferramentas e Técnicas | 39min36s

6.5.3 Desenvolver o Cronograma - Saídas | 9min03s

6.6 Controlar o Cronograma | 3min19s

6.6.1 Controlar o Cronograma - Entradas | 2min12s

6.6.2 Controlar o Cronograma - Ferramentas e Técnicas | 3min55s

6.6.3 Controlar o Cronograma - Saídas | 3min39s

Considerações Finais Cap 6 | 2min23s

Slides do Capítulo 6

Quiz Capítulo 6

CAPÍTULO 7. CUSTOS

Abertura - Cap.7 | 2min37s

Conceitos-chave - Cap.7 | 3min37s

Tendências e Práticas Emergentes - Cap.7 | 2min05s

Considerações sobre Tyloring - Cap.7 | 1min05s

Considerações para Ambientes Ágeis/Adaptativos - Cap. 7 | 2min33s

7.1 Planejar o Gerenciamento dos Custos | 2min11s

7.1.1 Planejar o Gerenciamento dos Custos: Entradas | 8min24s

7.1.2 Planejar o Gerenciamento dos Custos: Ferramentas e Técnicas | 5min01

7.1.3 Planejar o Gerenciamento dos Custos: Saídas | 3min14s

7.2 Estimar Custos | 1min20

7.2.1 Estimar Custos: Entradas | 3min42

7.2.2 Estimar Custos: Ferramentas e Técnicas | 18min15s

7.2.3 Estimar Custos: Saídas | 6min21

7.3 Determinar o Orçamento | 1min32s

7.3.1 Determinar o Orçamento: Entradas | 7min33

7.3.2 Determinar o Orçamento: Ferramentas e técnicas | 16min55s

7.3.3 Determinar o Orçamento: Saídas | 5min37s

7.4 Controlar os Custos | 3min51s

7.4.1 Controlar os Custos: Entradas | 4min51

7.4.1 Controlar os Custos: Ferramentas e técnicas | 50min16s

7.4.1 Controlar os Custos: Saídas | 4min45s

Considerações Finais - Cap 7 | 4min08s

Slides do Capítulo 7

Quiz Capítulo 7

CAPÍTULO 8. QUALIDADE

Abertura Cap 8 | 6min40s

Conceitos-chave Cap 8 - parte 1 | 2min19s

Conceitos-chave Cap 8 - parte 2 | 10min21s

Tendências e Práticas Emergentes - Cap 8 | 1min41s

Considerações sobre Tyloring - Cap 8 | 2min03s

Considerações para Ambientes Ágeis/Adaptativos - Cap 8 | 1min49s

8.1 Planejar o Gerenciamento da Qualidade | 3min05s

8.1.1 Planejar o Gerenciamento da Qualidade: Entradas | 14min02s

8.1.2 Planejar o Gerenciamento da Qualidade: Ferramentas e Técnicas | 19min19s

8.1.3 Planejar o Gerenciamento da Qualidade: Saídas | 7min42s

8.2 Gerenciar a Qualidade | 5min54s

8.2.1 Gerenciar a Qualidade: Entradas | 6min15s

8.2.2 Gerenciar a Qualidade: Ferramentas e Técnicas | 12min37s

8.2.3 Gerenciar a Qualidade: Saídas | 6min29s

8.3 Controlar a Qualidade | 3min47s

8.3.1 Controlar a Qualidade: Entradas | 8min56s

8.3.2 Controlar a Qualidade: Ferramentas e Técnicas | 7min03s

8.3.3 Controlar a Qualidade: Saídas | 6min46s

Considerações Finais - Cap 8 | 3min34s

Slides do Capítulo 8

Quiz Capítulo 8

CAPÍTULO 9. RECURSOS

Abertura Cap 9 | 3min52s

Conceitos-chave Cap 9 | 11min02s

Tendências e Práticas Emergentes Cap 9 | 7min30s

Considerações sobre Tyloring Cap 9 | 3min26s

Considerações para Ambientes Ágeis/Adaptativos Cap 9 | 4min08s

9.1 Planejar o Gerenciamento dos Recursos | 3min22s

9.1.1 Planejar o Gerenciamento de Recursos: Entradas | 8min34s

9.1.2 Planejar o Gerenciamento de Recursos: Ferramentas e Técnicas | 14min17s

9.1.3 Planejar o Gerenciamento de Recursos: Saídas | 13min08s

9.2 Estimar os Recursos das Atividades | 3min36s

9.2.1 Estimar os Recursos das Atividades: Entradas | 6min02s

9.2.2 Estimar os Recursos das Atividades: Ferramentas e técnicas | 9min39s

9.2.3 Estimar os Recursos das Atividades: Saídas | 6min29s

9.3 Adquirir Recursos | 3min35s

9.3.1 Adquirir Recursos: Entradas | 8min18s

9.3.2 Adquirir Recursos: Ferramentas e Técnicas | 7min22s

9.3.3 Adquirir Recursos: Saídas | 7min21s

9.4 Desenvolver a Equipe | 5min29s

9.4.1 Desenvolver a Equipe: Entradas | 4min51s

9.4.2 Desenvolver a Equipe: Ferramentas e Técnicas | 10min22s

9.4.3 Desenvolver a Equipe: Saídas | 9min10s

9.5 Gerenciar a Equipe | 3min03s

9.5.1 Gerenciar a Equipe: Entradas | 8min26s

9.5.2 Gerenciar a Equipe: Ferramentas e Técnicas | 14min22s

9.5.3 Gerenciar a Equipe: Saídas | 2min35s

9.6 Controlar os Recursos | 3min03s

9.6.1 Controlar os Recursos: Entradas | 4min02s

9.6.2 Controlar os Recursos: Ferramentas e Técnicas | 4min04s

9.6.3 Controlar os Recursos: Saídas | 3min18s

Considerações Finais Cap 9 | 5min17s

Slides do Capítulo 9

Quiz Capítulo 9

CAPÍTULO 10. COMUNICAÇÕES

Abertura Cap10 | 2min15s

Conceitos-chave Cap 10 | 12min38s

Tendências e Práticas Emergentes Cap 10 | 2min06s

Considerações sobre Tyloring Cap 10 | 2min29s

Considerações para Ambientes Ágeis/Adaptativos Cap 10 | 2min18s

10.1 Planejar o Gerenciamento das Comunicações | 1min18s

10.1.1 Planejar o Gerenciamento das Comunicações: Entradas | 5min05s

10.1.2 Planejar o Gerenciamento das Comunicações: Técnicas e Ferramentas | 16min46s

10.1.3 Planejar o Gerenciamento das Comunicações: Saídas | 3min43s

10.2 Gerenciar as Comunicações | 3min36s

10.2.1 Gerenciar as Comunicações: Entradas | 5min03s

10.2.2 Gerenciar as Comunicações: Ferramentas e Técnicas | 5min59s

10.2.3 Gerenciar as Comunicações: Saídas | 3min41s

10.3 Monitorar as Comunicações | 3min18s

10.3.1 Monitorar as Comunicações: Entradas | 2min30s

10.3.2 Monitorar as Comunicações: Ferramentas e Técnicas | 4min04s

10.3.3 Monitorar as Comunicações: Saídas | 3min54s

Considerações Finais Cap 10 | 2min26s

Slides do Capítulo 10

Quiz Capítulo 10

CAPÍTULO 11. RISCOS

Abertura Cap11 | 9min35s

Conceitos-chave Cap11 | 3min47s

Tendências e Práticas Emergentes Cap11 | 10min48s

Considerações sobre Tyloring Cap11 | 2min48s

Considerações para Ambientes Ágeis/Adaptativos Cap11 | 4min43s

11.1 Planejar o Gerenciamento dos Riscos | 3min48s

11.1.1 Planejar o Gerenciamento dos Riscos: Entradas | 9min03s

11.1.2 Planejar o Gerenciamento dos Riscos: Ferramentas e Técnicas | 4min02s

11.1.3 Planejar o Gerenciamento dos Riscos: Saídas | 10min46s

11.2 Identificar os Riscos | 6min24s

11.2.1 Identificar os Riscos: Entradas | 9min38s

11.2.2 Identificar os Riscos: Ferramentas e Técnicas | 15min42s

11.2.2 Identificar os Riscos: Saídas | 7min21s

11.3 Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos | 1min43s

11.3.1 Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos: Entradas | 1min56s

11.3.2 Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos: Ferramentas e Técnicas | 15min58s

11.3.3 Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos: Saídas | 4min24s

11.4 Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos | 3min31s

11.4.1 Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos: Entradas | 4min03s

11.4.2 Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos: Ferramentas e Técnicas | 26min58s

11.4.3 Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos: Saídas | 1min07s

11.5 Planejar as Respostas aos Riscos | 4min35s

11.5.1 Planejar as Respostas aos Riscos: Entradas | 3min49s

11.5.2 Planejar as Respostas aos Riscos: Ferramentas e Técnicas | 18min45s

11.5.3 Planejar as Respostas aos Riscos: Saídas | 4min38s

11.6 Implementar Respostas aos Riscos | 0min48s

11.6.1 Implementar Respostas aos Riscos: Entradas | 1min37s

11.6.2 Implementar Respostas aos Riscos: Ferramentas e Técnicas | 1min53

11.6.3 Implementar Respostas aos Riscos: Saídas | 2min05s

11.7 Monitorar os Riscos | 3min12s

11.7.1 Monitorar os Riscos: Entradas | 2min22s

11.7.2 Monitorar os Riscos: Ferramentas e Técnicas | 5min27s

11.7.3 Monitorar os Riscos: Saídas | 6min49

Considerações Finais Cap 11 | 3min01s

Slides do Capítulo 11

Quiz Capítulo 11

CAPÍTULO 12. AQUISIÇÕES

Abertura Cap12 | 1min33s

Conceitos-chave Cap12 | 12min58s

Tendências e Práticas Emergentes Cap 12 | 2min42s

Considerações sobre Tyloring Cap 12 | 1min43s

Considerações para Ambientes Ágeis/Adaptativos Cap12 | 3min13s

12.1 Planejar o Gerenciamento de Aquisições | 2min27s

12.1.1 Planejar o Gerenciamento de Aquisições: Entradas | 33min46

12.1.2 Planejar o Gerenciamento de Aquisições: Ferramentas e Técnicas | 13min42s

12.1.3 Planejar o Gerenciamento de Aquisições: Saídas | 42min55s

12.2 Conduzir as Aquisições | 0min49s

12.2.1 Conduzir as Aquisições: Entradas | 10min52s

12.2.2 Conduzir as Aquisições: Ferramentas e Técnicas | 6min59s

12.2.3 Conduzir as Aquisições: Saídas | 6min54s

12.3 Controlar as Aquisições | 7min02s

12.3.1 Controlar as Aquisições: Entradas | 8min05s

12.3.2 Controlar as Aquisições: Ferramentas e Técnicas | 5min01s

12.3.2 Controlar as Aquisições: Saídas | 8min09s

Considerações Finais Cap 12 | 4min46s

Slides do Capítulo 12

Quiz Capítulo 12

CAPÍTULO 13. PARTES INTERESSADAS

Abertura Cap 13 | 9min29s

Conceitos-chave Cap 13 | 3min10s

Tendências e Práticas Emergentes Cap 13 | 2min35s

Considerações sobre Tyloring Cap 13 | 2min36s

Considerações para Ambientes Ágeis/Adaptativos Cap13 | 8min41s

13.1 Identificar as Partes Interessadas | 4min17s

13.1.1 Identificar as Partes Interessadas: Entrada | 11min17s

13.1.2 Identificar as Partes Interessadas: Ferramentas e Técnicas | 20min04s

13.1.3 Identificar as Partes Interessadas: Saídas | 6min51s

13.2 Planejar o Engajamento das Partes Interessadas | 5min08s

13.2.1 Planejar o Engajamento das Partes Interessadas: Entradas | 9min49s

13.2.2 Planejar o Engajamento das Partes Interessadas: Ferramentas e Técnicas | 10min46s

13.2.3 Planejar o Engajamento das Partes Interessadas: Saídas | 1min30s

13.3 Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas | 1min47s

13.3.1 Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas: Entradas | 3min31s

13.3.2 Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas: Ferramentas e Técnicas | 8min10s

13.3.3 Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas: Saídas | 4min18s

13.4 Monitorar o Engajamento das Partes Interessadas | 2min0s

13.4.1 Monitorar o Engajamento das Partes Interessadas: Entradas | 9min58s

13.4.2 Monitorar o Engajamento das Partes Interessadas: Ferramentas e Técnicas | 9min07s

13.4.3 Monitorar o Engajamento das Partes Interessadas: Saídas | 5min54s

Considerações Finais Cap 13 | 5min36s

Slides do Capítulo 13

Quiz Capítulo 13