

Curso 2 – Expert em Canvas de Projeto

SME (Subject Matter Expert): Wankes Leandro

Carga Horária Total: 12 Horas

4 horas de aulas gravadas, 7 horas de encontros online ao vivo, com prática e certificação, 1 hora de avaliação de proficiência (precisa de nota 7 ou mais para obter o Certificado de Proficiência).

COMO É O CURSO?

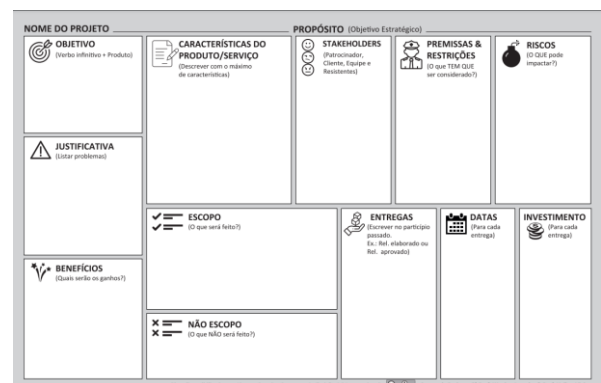
As organizações mudam focadas em resultados por meio de projetos.

Nesse contexto, um dos maiores desafios para os profissionais é conceber projetos coerentes e consistentes, em ambientes dinâmicos e ágeis, que reflitam as ideias de um grupo de pessoas.

Neste curso você experimentará o contexto dos projetos nas organizações e aprenderá e praticará a concepção de um projeto de forma simples, colaborativa e participativa, utilizando o método Canvas de Projeto (Canvas Project Design).

O curso é extremamente prático, mão na massa mesmo, e a aplicação dos conceitos passados em aulas gravadas será avaliada online ao vivo pelos instrutores. O sucesso da aplicação prática, em conjunto com a proficiência conceitual através da avaliação com a nota mínima de 7, faz jus à Certificação Profissional CEC (Certificado Expert em Canvas).

Vivencie, experimente e aprenda a conceber, executar e monitorar projetos de forma simples e colaborativa com o Canvas de Projeto e aprenda a últimas novidades do estado da arte do seu uso, como a integração com Design Thinking, Design Sprint, Cynefin Framework, Scrum, Kanban, Modelos de Inovação, Lean Inception, entre outras.



O diagrama apresenta o Canvas de Projeto, dividido em seções para a seguinte informação:

- NOME DO PROJETO** (contendo Objetivo e Justificativa)
- PROPOSITO** (Objetivo Estratégico)
- CARACTERÍSTICAS DO PRODUTO/SERVIÇO** (Descrição clara e concisa de características)
- STAKEHOLDERS** (Patrocinador, Cliente, Equipe e Resistentes)
- PREMISSAS & RESTRIÇÕES** (O que TEM que ser considerado?)
- RISCOS** (O que NÃO pode acontecer?)
- ESCOPO** (O que será feito?)
- ENTREGAS** (O que será entregue para o cliente? Ex: Relatório ou Relatório aprovado)
- DADOS** (Para qual entrega?)
- INVESTIMENTO** (Para qual entrega?)
- BENEFÍCIOS** (Quais serão os ganhos?)
- NÃO ESCOPO** (O que NÃO será feito?)

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

O mundo real demanda uma maior rapidez na realização das estratégias que por sua vez são revisadas constantemente, evidenciada pela crescente popularização do uso de OKRs (Objectives and Key Results). Por sua vez, as iniciativas, ações ou simplesmente projetos precisam ser concebidos para a materializar esses resultados. Mas é um processo delicado, a concepção de um projeto. Se mal feito, praticamente condena o mesmo ao fracasso ou a resultados aquém dos esperados. Especialmente em um ambiente de grande quantidade de projetos, envolvendo vários *stakeholders*, que precisam ser engajados desde o início.

FPP – Formação *Project Professional*

A melhor forma de agilizar e garantir um início rápido e seguro é de forma colaborativa. O Canvas de Projeto é uma ferramenta poderosa de engajamento e aceleração desse processo de concepção. É fundamental conhecer e dominar sua prática, sendo um grande diferencial profissional para quem lida com projetos.

OBJETIVOS DO CURSO

- Habilitar profissionais na técnica colaborativa Canvas de Projeto para concepção e gestão de projetos;
- Habilitar profissionais a conceberem projetos consistente e coerentes de forma simples e colaborativa;
- Capacitar profissionais para apresentarem/venderem seus projetos para ganhar apoio ou recursos;
- Apresentar a integração do Canvas de Projeto com diversas outras técnicas, teorias e abordagens.

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Este curso é indicado para qualquer profissional que precise conceber e estruturar projetos de qualquer porte e em qualquer área.

Entre os que já cursaram tem engenheiros, advogados, empreendedores, diretores, desenvolvedores de *software*, analistas de sistemas, gerentes de projetos, *Agile Coaches*, *Scrum Masters*, *Product Owners*, profissionais da área de Gestão de Processos, de RH, de Planejamento Estratégico, *designers*, profissionais de publicidade e propaganda, servidores públicos em geral, dentre outros.

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Segurança de iniciar um projeto da maneira estruturada e colaborativa;
- Entender o que é necessário fazer para obter os elementos básicos para gerir um projeto e como fazê-lo;
- Maior habilidade no engajamento com pessoas;
- Domínio do método Canvas de Projeto (Canvas Project Design).

Nas organizações:

- Ter mais clareza e agilidade em definir as iniciativas e ações através de projetos;
- Ter colaboradores mais engajados e empoderados;
- Ter mais transparência no processo de concepção de projetos e alinhamento estratégico;
- Aumentar as chances de obter os resultados desejados das iniciativas.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1: Introdução ao Canvas de Projeto

- 1.1 Conceitos fundamentais de Projetos e contexto organizacional: mercado, pressão, burocracia, patrocínio, alocação da equipe, resultados
- 1.2 Apresentação do Canvas de Projeto (Canvas Project Design)
- 1.3 Princípio MECE
- 1.4 Estudo comparativo do “Canvas de Projeto no mundo”
- 1.5 Finalidade e resultados da utilização do Canvas de Projeto
- 1.6 Método Canvas de Projeto
- 1.7 Definição do Objetivo, justificativa e benefícios de um projeto

Atividade Prática OAV 1 – Online Ao Vivo (1,5h)

Bloco 2. Concebendo um Projeto com o Canvas de Projeto

- 2.1 Descrição das características do produto/serviço
- 2.2 Identificação das partes interessadas e dos riscos de um projeto
- 2.3 Delimitação do Escopo, Não escopo e das Premissas e Restrições de um Projeto
- 2.4 Definição das entregas, datas e investimento de um projeto
- 2.5 Técnica para definição do propósito do projeto

Atividade Prática OAV 2 – Online Ao Vivo (2h)

Bloco 3. Tornando o Projeto Coerente e Consistente para Execução

- 3.1 Dicas de coerência e consistência no Canvas de Projeto
- 3.2 Treinamento de arremesso
- 3.3 Técnicas de facilitação e engajamento da equipe
- 3.4 Dicas para Execução e Monitoramento com o Canvas de Projeto
- 3.5 Dicas para concepção de Programas com o Canvas de Projeto

Atividade Prática Canvas Completo OAV 3 – Online Ao Vivo (1,5h)

Avaliações da Certificação Expert in Project Canvas – Online Ao Vivo (1h)

Bloco 4. Integração do Canvas de Projeto com outras abordagens, técnicas e teorias

- 4.1 Aplicações, abordagens e inovações no uso do Canvas de Projeto em organizações
- 4.2 Integração com Canvas de Negócio
- 4.3 Integração com Design Thinking,
- 4.4 Integração com Design Sprint
- 4.5 Integração com Cynefin Framework

FPP – Formação *Project Professional*

- 4.6 Integração com Scrum
- 4.7 Integração com Kanban
- 4.8 Integração com Modelos de Inovação
- 4.9 Integração com Lean Inception
- 4.10 Integração com OKR

Mentoria e Encerramento OAV 4 – Online Ao Vivo (1h)

Avaliação de Proficiência (1h)

SME (Subject Matter Expert): Wankes Leandro

É Autor, Consultor e Palestrante nos temas Soft Skills, Inovação, Gestão, Estratégia e Projetos. É Administrador pela UnB, Mestre em Gestão do Conhecimento e da TI pela UCB e especialista em Política e Estratégia pela Escola Superior de Guerra - ESG/MD, em Project Management pela George Washington University/ESI e Agente da Inovação e da Difusão Tecnológica pela CNI/ABIPTI. É Head de Transformação do Instituto Fenabac. Participa dos movimentos Corporate Hackers e Reinventando as Organizações. É Master Practitioner em PNL e Nonviolent Communication (CNV) Practitioner. É co-autor do livro Canvas de Projeto (Canvas Project Design): como transformar ideias em projetos. Participou do desenvolvimento da norma ISO 21.500 de gestão de projetos, programas e portfólio. Participou da equipe internacional de tradução do livro Reinventando Organizações de Frederic Laloux. Atuou como Diretor de Consultoria da PricewaterhouseCoopers (PwC). Foi Assessor Chefe de Planejamento e Gestão da DPU, Assessor da Presidência da CEB e do TSE.