

FPP - Formação *Project Professional*

Curso 1 – Fundamentos de Gestão de Projetos

SMEs (Subject Matter Experts): Roberto Pons e Gino Terentim

Carga Horária Total: 16 Horas

6 horas de aulas gravadas, 6h online ao vivo, 3 horas de exercícios individuais, 1h hora de avaliação de proficiência.

COMO É O CURSO?

Aqui é o melhor ponto de partida para você conhecer o mundo da Gestão de Projetos.

Tudo que é desenvolvido pelo homem, que altere de alguma forma significativa o curso de seu destino, passa por um projeto. Toda mudança intencionada do *status quo* é realizada através de um projeto, que produz um resultado único e tem um início e um fim pré-determinado. É aí que começa a sua jornada pelo mundo fascinante de **domador de incertezas**, que vai conseguir impactar de forma inequívoca o resultado de organizações, e por que não, de sua própria vida pessoal, repleta de projetos.

O gerenciamento profissional de projetos começou a se desenvolver recentemente, a pouco mais de 60 anos e é, portanto, uma disciplina nova se comparada com atuações profissionais clássicas. Assim, não há uma forma única e consolidada de se realizar uma gestão profissional de projetos. É um sistema complicado e complexo, podendo obter bons resultados com técnicas variadas. Existem, consequentemente, várias escolas e linhas de pensamento, todas com seus méritos.

Começamos a jornada justamente conhecendo no primeiro bloco as principais escolas de gestão de projetos e suas principais características. Começamos pela maior e mais conhecida, especialmente nas Américas, o **PMI Project Management Institute**, na qual vale um aprofundamento. Vamos conhecer também a britânica **IPMA International Project Management Association**, a entidade mais antiga; a **Axelos**, que representa a entidade governamental britânica que criou o **PRINCE2** e outras metodologias; a **APM Association for Project Management**; a **IPA Independent Project Analysis**, que criou a metodologia **FEL Front End Loading**, e algumas plataformas de Agilidade que impactam na Gestão de Projetos.

Depois dessa contextualização falaremos no segundo bloco dos conceitos essenciais, *core*, que navegam por todas as escolas, tais como: papéis e responsabilidades, governança, complexidade,

FPP - Formação *Project Professional*

o ambiente de projetos, as estruturas organizacionais, competências chave, PMO, entre outros.

Seguindo nos dois últimos blocos, um seria dedicado ao gerenciamento preditivo de projetos e o último ao gerenciamento ágil e híbrido.

Ao final do curso, você entenderá como são gerenciados projetos de vários tipos, vai conhecer as principais ferramentas e artefatos, vai entender as diferentes linhas de pensamento, podendo em mais tarde se aprofundar em uma ou mais.

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

Qualquer profissional atualmente lida com projetos, seja como parte da equipe ou naturalmente, evolui para liderar projetos em sua carreira. Um grande erro é pensar que basta ter bom senso e ser organizado para gerenciar projetos. Até pode ser suficiente para organizar churrascos e festas. Porém nas organizações, falhas de gerenciamento saem caro demais e podem lhe custar anos de atraso em sua carreira. Aprenda as melhores práticas e seja também um profissional de projetos para poder decolar mais rápido rumo aos seus objetivos.

OBJETIVOS DO CURSO

- Iniciar um profissional de qualquer área nos segredos e conceitos fundamentais da gestão de projetos;
- Dar uma visão holística das principais escolas e linhas de pensamento da moderna gestão de projetos;
- Desenvolver as técnicas básicas para o profissional ter um conjunto mínimo de ferramentas de gestão aplicáveis;
- Preparar o participante para um trajeto profissionalizante em gestão de projetos com uma base sólida e nivelar o conhecimento essencial.

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Qualquer profissional de qualquer área que deseje se iniciar na disciplina de gestão de projetos. É mais comum ver profissionais que obrigatoriamente lidam com projetos no seu dia a dia, mas

FPP - Formação *Project Professional*

que não tiveram nenhum treinamento formal, como engenheiros, desenvolvedores de tecnologia, administradores, arquitetos, empresários, e muitos outros, mas de fato é um conhecimento que todos deveriam ter. Não há pré-requisitos.

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Saber que existem várias abordagens e conhecer as principais;
- Poder gerenciar projetos com mais confiança;
- Entender quando se usar possíveis abordagens mais adequadas ao contexto;
- Conhecer as principais ferramentas de gerenciamento de projetos;
- Dar base para poder seguir no Programa Avançado para Profissionais de Projetos;
- Dar base para buscar, com mais aprofundamento, uma certificação profissional de gerenciamento de projetos.

Nas organizações:

- Aumentar a maturidade da equipe no tema de gerenciamento de projetos;
- Nivelar o conhecimento dos colaboradores que trabalham com projetos na empresa;
- Melhorar o resultado do portfólio de projetos da organização;
- Melhorar o desempenho das equipes envolvidas em gerenciamento de projetos;
- Preparar a organização para uma gestão híbrida de projetos e produtos.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1. Conceitos Essenciais – Roberto Pons

- 1.1 Definições básicas: Projeto, GP, Programa, Portfólio, Stakeholders, outros.
- 1.2 Ciclo do Negócio
- 1.3 Sucesso e Resultado
- 1.4 Governança, Estruturas organizacionais
- 1.5 PMO - Project Management Office
- 1.6 Business Case, Análise de negócios
- 1.7 Quem está envolvido? *Stakeholders*, papéis e responsabilidades

FPP - Formação *Project Professional*

- 1.8 Tipos de projetos
- 1.9 Contexto e Cultura, Complexidade
- 1.10 Ciclos de Vida do Projeto
- 1.11 Abordagens de Gerenciamento: Preditivo, Incremental, Iterativo, Ágil/Adaptativo, Híbrido
- 1.12 Metodologias, Customização/Tailoring
- 1.13 Restrições e Premissas
- 1.14 Financiamento de projetos

Exercício

Bloco 2. As Escolas de Gerenciamento de Projetos – Roberto Pons

- 2.1 PMI – Project Management Institute
- 2.2 IPMA – International Project Management Association
- 2.3 Axelos – PRINCE2, MoP
- 2.4 APM – Association for Project Management
- 2.5 IPA – Independent Project Analysis e a Metodologia FEL – Front End Loading
- 2.6 Agilidade – LEAN, SCRUM, KANBAN
- 2.7 Híbrido – DA, PRINCE2 Agile, FLEKS
- 2.8 Project Management Readiness Levels – Análise contextual para seleção de abordagens
- 2.9 Por onde seguir?

Exercício

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (2h) – Roberto Pons

Bloco 3. Gerenciamento Preditivo de Projetos – Roberto Pons

- 3.1 Visão PMI - PMBOK
 - 3.1.1 Processos de gerenciamento: Iniciação, Planejamento, Execução. Monitoramento e Controle, Encerramento
 - 3.1.2 Mapa de Processos
 - 3.1.3 Áreas de Conhecimento: Integração, Partes Interessadas, Escopo, Cronograma, Custos, Qualidade, Recursos, Comunicações, Riscos, Aquisições
 - 3.1.3 Principais Artefatos de Gerenciamento
 - 3.1.5 Principais Técnicas e Ferramentas

FPP - Formação *Project Professional*

3.2 Ferramentas disponíveis

3.2.1 MS Project

3.2.2 WBS Schedule Pro

3.2.3 outras

Exercício

Aula OAV 2 – Online Ao Vivo (2h) – Roberto Pons

Bloco 4. Gerenciamento Ágil de Projetos – Gino Terentim

4.1 O ciclo da mudança organizacional, racionalismo e empirismo

4.2 O Manifesto Ágil e sua evolução

4.3 As premissas para uma abordagem ágil

4.4 Práticas e Frameworks Ágeis

4.5 Lean Thinking

4.5.1 Toyota Production System's 4Ps

4.5.2 A conexão entre Lean Thinking e Agile

4.6 Scrum

4.6.1 Origens e conexão com Agile

4.6.2 Visão geral do framework, suas fortalezas, limitações e possibilidades

4.7 Kanban

4.7.1 Kanban e kanban

4.7.2 Visão geral do framework, suas fortalezas, limitações e possibilidades

4.8 Lean Startup

4.8.1 Os 5 princípios do Lean Startup e sua conexão com Agile

4.8.2 Visão geral do framework, suas fortalezas, limitações e possibilidades

4.9 Ferramentas disponíveis

4.9.1 Trello

4.9.2 Jira

4.9.3 Meistertask

4.9.4 Monday.com

4.9.5 To-Do-Based Tools

Exercício

Aula OAV 3 – Online Ao Vivo (2h) – Gino Terentim

Avaliação de Proficiência no Curso