Curso 3 - Gestão Preditiva de Projetos na Prática

SMEs (Subject Matter Experts): Sueli Marquet
Carga Horária Total: 16 horas
6 horas de aulas gravadas, 9 horas online ao vivo e 1 hora de avaliação de proficiência.

COMO É O CURSO?

A Gestão de Projetos como a conhecemos hoje tem suas origens na década de 50 para melhorar o desempenho de projetos complexos, de grande porte como os militares, espaciais e de construção pesada. A característica comum e principal desses projetos é que é muito importante planejar bem antes de sair fazendo, pela simples razão que um erro de planejamento traz um prejuízo gigantesco em recursos desperdiçados assim como possivelmente vidas. Portanto, são projetos bem definidos, com um propósito e resultado conhecido. Mudanças são um desafio, depois que o plano é fechado. Existe um sequenciamento ordenado de causa e efeito, as etapas de produção da entrega final acontecem de forma ordenada, em cascata. É o que chamamos de projetos tradicionais, ou preditivos, podemos prever o que vai acontecer até o final dele.

Pode parecer obsoleta essa ideia de previsibilidade, num mundo caótico de mudanças constantes. Porém, o mundo está cheio de projetos desse tipo, pela sua própria natureza. Construções especialmente continuam precisando de um plano detalhado antes de sair construindo. Praticamente a maioria das entregas físicas de produtos precisam de uma lógica sequenciada de planejamento. Muitos produtos, por sua vez, sofrem grande influência do ambiente volátil que se encontram e precisam de mais agilidade para se adaptar e usam outras técnicas de gerenciamento mais flexíveis. No entanto, é fundamental para o profissional de projetos conhecer e dominar o gerenciamento preditivo de projetos como base na sua formação.

Este curso vai dotar o profissional iniciante de projetos com conhecimento e habilidades de gestão baseada nas boas práticas de várias Escolas, e no Guia PMBOK, um padrão no mercado criado por profissionais voluntários do mundo todo a pedido do PMI Project Management Institute.

Você terá 6 blocos de conhecimento em vídeo aulas gravadas e mais 3 encontros online ao vivo onde vamos praticar com dinâmicas em grupo.

FPP - Formação Project Professional

Curso 3 - Gestão Preditiva de Projetos na Prática

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

Qualquer profissional atualmente lida direta ou indiretamente com projetos e precisa saber desempenhar a função de gestor, especialmente se quer ter um futuro promissor em sua carreira e na organização onde trabalha. Não dá mais para fazer tudo somente no bom senso e organização, principalmente quando começa a lidar com projetos de porte e complexidade maiores.

Dominar a gestão preditiva é a base da formação de um profissional de projetos, embora não seja mais suficiente no contexto atual de negócios.

O cunho prático desse curso habilita você a aplicar os conceitos e ferramentas no dia seguinte em sua organização.

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Qualquer profissional de qualquer área que deseje se iniciar na disciplina de gestão de projetos e queira por a mão na massa. É mais comum ver profissionais que obrigatoriamente lidam com projetos no seu dia a dia, mas que não tiveram nenhum treinamento formal, como engenheiros, desenvolvedores de tecnologia, administradores, arquitetos, empresários, e muitos outros. Não há pré-requisitos, mas ajuda ter realizado o curso de Fundamentos de Gestão de Projetos para uma visão integrada antes.

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Identificar os projetos preditivos e quando usar essas técnicas de gestão;
- Poder gerenciar projetos tradicionais com mais confiança;
- Conhecer as principais ferramentas de gerenciamento preditivo de projetos;
- Dar base para buscar, com mais aprofundamento, uma certificação profissional de gerenciamento de projetos;
- Vivenciar as dificuldades e desafios e estimular o profissional a continuar sua buscar por conhecimento e habilidades de gestão de projetos.

Nas organizações:

- Iniciar um profissional de qualquer área nos conceitos e práticas da gestão preditiva de projetos;
- Preparar o profissional para gerenciar a iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento de um projeto de características preditivas;
- Aumentar a maturidade da equipe no tema de gerenciamento de projetos;
- Aprofundar o conhecimento dos colaboradores que trabalham com projetos preditivos na empresa;
- Melhorar o resultado do portfólio de projetos da organização;
- Melhorar o desempenho das equipes envolvidas em gerenciamento de projetos.

FPP - Formação Project Professional

Curso 3 - Gestão Preditiva de Projetos na Prática

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1. Iniciando e Planejando um projeto preditivo

1.1 Iniciando bem um projeto
1.2 Conhecendo o ambiente

1.3 O termo de abertura (TAP)

1.4 O registro de restrições e premissas

1.5 Equipe de gerenciamento

1.6 Estudo preliminar da viabilidade do projeto

Exercício

Bloco 2. Planejando Stakeholders, Requisitos e Escopo

2.1 Planejamento preditivo

2.2 Identificando e analisando stakeholders

2.3 Planejando o engajamento

2.4 Requisitos que levam ao escopo

2.5 Detalhamento do escopo

2.6 A EAP e o dicionário da EAP

2.7 Linha de base do escopo

Exercício

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (3h)

Bloco 3. Desenvolvendo o cronograma e o orçamento

3.1 Identificando e sequenciando o trabalho a ser feito

3.2 Definindo os recursos necessários

3.3 Estimativas de duração e custo

3.4 Finalmente o cronograma

3.5 Chegou a vez do orçamento

Exercício

FPP - Formação Project Professional

Curso 3 - Gestão Preditiva de Projetos na Prática

Bloco 4. Fechando o planejamento

4.1 A vez da qualidade

4.2 Quem vai fazer o trabalho

4.3 Determinando os recursos físicos

4.4 Cuidando da Comunicação

4.5 Momento importante dos riscos

4.6 Faça ajustes no plano - Iteração obrigatória

4.7 O que precisamos contratar

4.8 Fechar a linha de base

4.9 Reunião de Kickoff com o plano aprovado

Exercício

Aula OAV 2– Online Ao Vivo (3h)

Bloco 5. Gerenciando a execução e controlando

5.1 Foco nas pessoas: equipe e stakeholders

5.2 Executar e controlar – tudo ao mesmo tempo

5.3 Como gerar o relatório de acompanhamento do projeto

5.4 Os desafios de manter o projeto sob controle

Bloco 6. Encerrando o projeto e além

6.1 Quando saber que acabou?

6.2 Planejou o encerramento?

6.3 Aprender com o projeto

6.4 O processo de hand-over

6.5 Verificação de benefícios

Exercício

Aula OAV 3 – Online AO Vivo (3h)

Avaliação de Proficiência no Curso

FPP - Formação Project Professional

Curso 3 - Gestão Preditiva de Projetos na Prática

SME (Subject Matter Expert): Sueli Marquet

Engenheira op. civil com pós-graduação em Gestão Corporativa e Análise de Sistemas, com experiência em análise de negócios, processos, desenvolvimento de metodologias de gerenciamento de projetos e implementação e coordenação de PMOs nas áreas Financeira, Tecnologia de Informação, Construção Naval e Petróleo & Gás. Consultora, Instrutora e SME na Projectlab, Professora universitária, certificada PMP, PMI-SP (Scheduling Professional) e ITIL. Autora do capítulo de Gerenciamento de Escopo do livro "Guia profissional de Gerenciamento de Projetos", e revisora técnica do livro "MSProject 2003".