

FPP - Formação *Project Professional*

Curso 3 – Gestão Preditiva de Projetos na Prática

SME (Subject Matter Expert): Paulo Thomaz

Carga Horária Total: 12 Horas

3 horas de aulas gravadas, 6h online ao vivo, 2 horas de exercícios individuais, 1h hora de avaliação de proficiência.

COMO É O CURSO?

A Gestão de Projetos como a conhecemos hoje tem suas origens na década de 50 para melhorar o desempenho de projetos complexos, de grande porte como os militares, espaciais e de construção pesada. A característica comum e principal desses projetos é que é muito importante planejar bem antes de sair fazendo, pela simples razão que um erro de planejamento traz um prejuízo gigantesco em recursos desperdiçados assim como possivelmente vidas. Portanto, são projetos bem definidos, com um propósito e resultado conhecido. Mudanças são um desafio, depois que o plano é fechado. Existe um sequenciamento ordenado de causa e efeito, as etapas de produção da entrega final acontecem de forma ordenada, em cascata. É o que chamamos de projetos tradicionais, ou preditivos, podemos prever o que vai acontecer até o final dele.

Pode parecer obsoleta essa ideia de previsibilidade, num mundo caótico de mudanças constantes. Porém, o mundo está cheio de projetos desse tipo, pela sua própria natureza. Construções especialmente continuam precisando de um plano detalhado antes de sair construindo. Praticamente a maioria das entregas físicas de produtos precisam de uma lógica sequenciada de planejamento. Muitos produtos, por sua vez, sofrem grande influência do ambiente volátil que se encontram e precisam de mais agilidade para se adaptar e usam outras técnicas de gerenciamento mais flexíveis. No entanto, é fundamental para o profissional de projetos conhecer e dominar o gerenciamento preditivo de projetos como base na sua formação.

Este curso visa dotar o profissional iniciante de projetos com conhecimento e habilidades de gestão baseada no Guia PMBOK 6ª edição de boas práticas, um padrão no mercado criado por profissionais voluntários do mundo todo a pedido do **PMI Project Management Institute**. Escolhemos essa escola para esse aprofundamento prático, pois é a mais difundida no mundo, especialmente nas Américas.

FPP - Formação *Project Professional*

Você terá 3 blocos de conhecimento gravados, cada um seguido de encontros online ao vivo onde vão praticar dinâmicas em grupo com ferramentas reais de mercado. Ao final, precisa passar na prova para receber o Certificado de Proficiência do curso.

POR QUE FAZER ESSE CURSO?

Qualquer profissional atualmente lida com projetos e precisa saber desempenhar a função de gestor dos mesmos, se quer ter um futuro promissor em sua carreira e na organização em que se encontra. Não dá mais para fazer tudo somente no bom senso e organização, quando começa a lidar com projetos de porte e complexidade maiores. Dominar a gestão preditiva é a base da formação de um profissional de projetos, embora não seja mais suficiente no contexto atual de negócios. O cunho prático desse curso habilita você a aplicar os conceitos e ferramentas no dia seguinte em sua organização.

OBJETIVOS DO CURSO

- Iniciar um profissional de qualquer área nos conceitos e práticas da gestão preditiva de projetos;
- Desenvolver habilidades com ferramentas e técnicas de mercado em trabalho colaborativo;
- Preparar o profissional para gerenciar a iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento de um projeto de características preditivas, seguindo as boas práticas do Guia PMBOK 6ª edição;
- Vivenciar as dificuldades e desafios e estimular o profissional a continuar sua busca por conhecimento e habilidades de gestão de projetos.

PARA QUEM ESSE CURSO É INDICADO

Qualquer profissional de qualquer área que deseje se iniciar na disciplina de gestão de projetos e queira por a mão na massa. É mais comum ver profissionais que obrigatoriamente lidam com projetos no seu dia a dia, mas que não tiveram nenhum treinamento formal, como engenheiros, desenvolvedores de tecnologia, administradores, arquitetos, empresários, e muitos outros. Não há pré-requisitos, mas ajuda ter realizado o curso de Fundamentos de Gestão de Projetos para uma visão integrada antes.

FPP - Formação *Project Professional*

RESULTADOS APÓS O CURSO

Nas Pessoas:

- Identificar os projetos preditivos e quando usar essas técnicas de gestão;
- Poder gerenciar projetos tradicionais com mais confiança;
- Conhecer as principais ferramentas de gerenciamento preditivo de projetos;
- Dar base para buscar, com mais aprofundamento, uma certificação profissional de gerenciamento de projetos.

Nas organizações:

- Aumentar a maturidade da equipe no tema de gerenciamento de projetos;
- Aprofundar o conhecimento dos colaboradores que trabalham com projetos preditivos na empresa;
- Melhorar o resultado do portfólio de projetos da organização;
- Melhorar o desempenho das equipes envolvidas em gerenciamento de projetos.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1. Iniciando e Planejando um projeto preditivo

- 1.1 O PMI e o PMBOK 6ª Edição
 - 1.1.1 As 10 áreas de conhecimento
 - 1.1.2 Os 5 grupos de processos
- 1.2 Iniciando bem um projeto
 - 1.2.1 O Termo de Abertura (TAP)
 - 1.2.2 Identificando e analisando Stakeholders
- 1.3 Requisitos que levam ao Escopo
- 1.4 A Especificação do Escopo
- 1.5 A EAP Estrutura Analítica do Projeto
- 1.6 Linha de base do Escopo
- 1.7 Ferramentas de gerenciamento

Exercício de Planejamento 1. (EAP)

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (2h) – Planejamento 1 (EAP detalhada, WBS Schedule Pro)

FPP - Formação *Project Professional*

Bloco 2. Desenvolvendo o Plano de Gerenciamento do Projeto

- 2.1 Sequenciando o trabalho a ser feito
- 2.2 Definindo os recursos necessários
- 2.3 Estimativas de duração e custo
- 2.4 Finalmente o Cronograma
- 2.5 Consolidando o Orçamento
- 2.6 A vez da Qualidade
- 2.7 Quem vai fazer o trabalho
- 2.8 Cuidando da Comunicação
- 2.9 Momento importante dos Riscos
- 2.10 Faça ajustes no plano
- 2.11 O que precisamos contratar
- 2.12 Reunião de Kickoff com Plano aprovado

Exercício de Panejamento 2 (Diagrama de rede)

Aula OAV 1 – Online Ao Vivo (2h) – Planejamento 2 (Diagrama de rede, Cronograma com WBS Schedule Pro)

Bloco 3. Gerenciando a Execução e o Controle do Projeto

- 3.1 Foco nas pessoas durante a execução: equipe e stakeholders
- 3.2 Monitorar e controlar sem parar
- 3.3 Como gerar os relatórios principais e o que fazer com eles
- 3.4 Realizando boas reuniões de acompanhamento
- 3.5 Os desafios de manter o projeto sob controle
- 3.6 Como lidar com os riscos e imprevistos
- 3.7 Mudanças são inevitáveis, como lidar com elas

Exercício de relatórios

FPP - Formação *Project Professional*

Bloco 4. Encerrando o Projeto

- 4.1 Quando saber que acabou?
- 4.2 Planejou o encerramento?
- 4.3 Aprender com o projeto
- 4.4 Lidar com o resultado
- 4.5 O processo de hand-over
- 4.6 Auditorias e acervo

Aula OAV 3 – Online Ao Vivo (2h) – Execução e Controle (dinâmica)

Avaliação de Proficiência no Curso